

# unternehmungsberatung schütz

informatikmanagement • projektmanagement • risikomanagement

## FIRMENPORTRÄT

Januar 2020

### Firma

Die «**unternehmungsberatung schütz**» wurde am 1. Januar 1990 von Martin Schütz als Einzel-firma gegründet. Die Firma ist im Schweizerischen Betriebs- und Unternehmensregister unter der UID CHE-107.312.688 eingetragen. Domizil ist Bern.

Sie wird geleitet vom Firmeninhaber

**Martin Schütz** CMC (Certified Management Consultant)



1980 Studienabschluss als dipl. Ingenieur FH; 1983 Höheres Wirtschaftsdiplom. Zusatzstudien und Weiterbildung in Informatik, Betriebswirtschaft und Methodik/Didaktik an der ETH Zürich, den Universitäten Bern und Zürich sowie weiteren anerkannten Bildungsstätten. 2004 bis 2006 Nachdiplomstudium zum „Executive Master of Risk Management“ an der Hochschule Luzern (HSLU). Zertifizierungen als Risikomanager SAQ, HERMES 5.1 Advanced Projektleiter und ISO/IEC 27001 Lead Auditor.

Berufseinstieg als Entwicklungsingenieur bei einer international operierenden Industrieunternehmung und anschliessend während sechs Jahren Projektleiter und Berater in einem Direktionsstab eines bedeutenden Energieversorgers. Ab 1986 auch als Fachdozent im Informatikbereich tätig und seit 1990 Inhaber der «**unternehmungsberatung schütz**».

### Angebot

Seit mehr als einem Vierteljahrhundert beraten und unterstützen wir in den Bereichen **Informatik-, Projekt- und Risikomanagement**. Hand in Hand mit unseren Kunden entwickeln und realisieren wir wirkungsorientierte Lösungen für die **öffentliche Hand, Institutionen und Unternehmen**.

Dienstleistung interpretieren wir als das Erbringen eines anwendbaren Nutzens. Aufträge bearbeiten und begleiten wir deshalb konsequent mit einem Blick fürs Ganze.

Nebst reinen Beratungsmandaten übernehmen wir auch die Verantwortung für Gesamtprojekte und decken – in Kooperation mit Partnerfirmen – umfassende Leistungsspektren von A bis Z ab.

Dann noch dies: Oftmals kommt Nicht-Gesagtem gleich grosse Bedeutung zu wie Gesagtem. Für uns Anlass genug, der zwischenmenschlichen Komponente, dem persönlichen Kontakt, einen ausgeprägt hohen Stellenwert beizumessen.

### **Informatikmanagement**

- ▶ Informatikleitbilder und –strategien
- ▶ Strategische Informatikplanung (SIP)
- ▶ Organisationsentwicklung im Informatikumfeld
- ▶ Erarbeitung von Schutzbedarfsanalysen und Informationssicherheits- und Datenschutzkonzepten (ISDS-Konzepte)
- ▶ Aufbau und Auditierung von Information Security Management Systems (ISMS)
- ▶ Analyse, Konzeption, Spezifikation und Evaluation von Informationssystemen
- ▶ Business-Analyse und Requirements Engineering

- ▶ Prozessanalyse und -modellierung / Gestaltung optimaler Arbeitsabläufe
- ▶ Datenanalyse und -modellierung / Gestaltung von Datenbankanwendungen

## **Projektmanagement**

- ▶ Leitung anspruchsvoller Projekte
- ▶ Projektbegleitung / Coaching
- ▶ Projektführung nach HERMES
- ▶ Risikomanagement in Projekten
- ▶ Qualitätssicherung in Projekten
- ▶ Requirements- und Change-Management in Informatikprojekten
- ▶ Konfigurationsmanagement und Dokumentation
- ▶ Öffentliches Beschaffungswesen (beispielsweise WTO-Ausschreibungen)
- ▶ Projekt-Controlling
- ▶ Projekt-Audits und Evaluationen

## **Risikomanagement**

- ▶ Aufbau und Dokumentation von Risikomanagementsystemen
  - Risikomanagement nach ISO 31000, ONR 49000, COSO, AS/NZS 4360
  - Risikomanagement im IT-Bereich nach ISO/IEC 27005
  - Risikomanagement im öffentlichen Sektor
  - Risikomanagement in Projekten, u.a. auch nach IEC 62198
- ▶ Management von Chancen und Gefahren
- ▶ Begleitung bei der Formulierung einer Risikopolitik
- ▶ Verankerung des Risikomanagements in der Organisation
- ▶ Beratung bei der Einführung von Software für das Risikomanagement
- ▶ Unterstützung bei der Risikoidentifikation, -analyse und -bewertung
- ▶ Projektrisikomanagement, insbesondere im Informatikumfeld
- ▶ Risiko-Controlling
- ▶ Audits von Risikomanagementsystemen

## **Beratungsgrundsätze**

Weiterentwicklungen und ständiges Voranschreiten stellen in unserem Geschäftsfeld den Normalfall dar. Deshalb legen wir doppelt Wert auf solide Stützen. Unsere Beratung orientiert sich an den folgenden Grundsätzen:

- **wirkungsorientiert**

*Die nachhaltige positive Wirkung ist das Ziel.*

Wir erarbeiten Konzepte, gestalten Veränderungen, erreichen Ziele und schaffen Nutzen.

- **ganzheitlich**

*Die Lösung steht in Beziehung mit Ihrem Umfeld.*

Wir stecken den Horizont ab, berücksichtigen Wechselwirkungen im Umfeld, nehmen die Bedürfnisse der mitgestaltenden Menschen auf und behalten das Wesentliche im Auge.

- **individuell**

*Ihre Herausforderungen und Ziele sind einzigartig.*

Wir entwickeln aufgabengerechte, auf Ihre Anforderungen abgestimmte Vorgehensweisen und finden so den sicheren Weg zum Ziel.

- **systematisch**

*Ein strukturiertes, methodisch untermauertes Vorgehen ist wichtig.*

Wir nutzen bewährte Methoden, verfügen über eine Vielzahl praktisch erprobter Bausteine, setzen leistungsfähige Tools ein und bringen so unsere langjährige Beratungserfahrung optimal zur Entfaltung.

- **innovativ**

*Erfolge sichern Sie mit Lösungen für die Zukunft.*

Wir schätzen offene Lösungsräume, entwickeln Szenarien, denken quer und fördern die Krea(k)tivität aller Beteiligten.

- **kommunikativ**

*Transparenz schafft Klarheit und Verbindlichkeit.*

Wir hören zu, verstehen Anliegen, Bedürfnisse, Sorgen, Ängste, nehmen sie auf und suchen den Dialog. So ermöglichen wir Veränderungen, die verstanden und getragen werden.

- **partnerschaftlich**

*Gute Lösungen brauchen Auseinandersetzung.*

Wir gehen die Herausforderungen gemeinsam mit dem Kunden an. Bei Bedarf integrieren wir ausgewählte Partner unseres interdisziplinären Beraternetzwerkes. Respekt, Toleranz und persönliche Wertschätzung prägen unsere Zusammenarbeit. Die Chemie muss stimmen, das liegt uns am Herzen.

## Partner

Fähigkeiten optimal abrufen zu können, setzt ein fein geknüpftes Netzwerk voraus. Dieses hat alle erforderlichen Fachbereiche abzudecken, will zeitig geknüpft sein und muss gegenseitige Stimmigkeit gewähren.

Unter dem Titel

### BERATERNETZWERK mitWirkung

arbeiten und kooperieren wir mit den folgenden Partnern:

#### **Improve Consulting AG**, Bremgarten bei Bern

Die Firma «**Improve Consulting AG**» wurde 1997 gegründet. Auf der Basis einer langjährigen Beratungserfahrung von Dr. rer. pol. Andreas Näf bietet «**Improve Consulting AG**» betriebswirtschaftliche Beratungsleistungen hauptsächlich für die öffentliche Hand und Nonprofit-Organisationen an. Lösungen im Bereich der wirkungsorientierten Führung, Strategien und Evaluationen öffentlicher Leistungen, Sanierungsprogramme und Controlling bilden die Beratungsschwerpunkte von «**Improve Consulting AG**».

#### **bosshart consulting gmbh**, Bern

«**bosshart consulting gmbh**» begleitet seit 1999 Auftraggeber aus der Verwaltung, verwaltungsnahen Betrieben, KMU und NPO bei der Einführung und der Weiterentwicklung von Qualitäts-, Risiko- und Prozessmanagementsystemen entsprechend den individuellen Bedürfnissen und nach verschiedenen Regelwerken. Das Angebot deckt die Palette vom Fachcoach oder Sparringpartner über punktuelle Einsätze, wie beispielsweise Audits, bis zur gemeinsamen Konzeption und dem Aufbau des Managementsystems ab.

Für Organisations- und IT-Projekte übernimmt «**bosshart consulting gmbh**» Verantwortung für die Projektleitung, das Project-Office und die Business Analyse.

## **Nydegger Consulting**, Bern

Die am 1. Juli 1997 gegründete Firma «**Nydegger Consulting**» ist auf komplexe Problemstellungen im Informationsmanagement der öffentlichen Hand spezialisiert. Der Fokus der Tätigkeit liegt bei der konkreten Umsetzung von Ideen und Konzepten nach dem Motto „einfach, zeitgemäss, mit Expertise“. «**Nydegger Consulting**» konzentriert sich auf die Unterstützung und Beratung von Projektleitungen und Projektausschüssen bei der Überwachung und Steuerung von Informatikprojekten sowie auf die Durchführung von Evaluationen von Programmen, Projekten und Softwarelösungen.

## **RUPP Software**, Trimstein

Die Einzelfirma «**RUPP Software**», am 1. Oktober 1990 durch dipl. Ingenieur FH Christian Rupp gegründet, realisiert kundenspezifische Software-Projekte, vorab kommerzielle und technisch-wissenschaftliche Datenbankanwendungen für vernetzte PC-Systemumgebungen. Das Dienstleistungsangebot erstreckt sich dabei auf die Tätigkeitsbereiche Analyse, Spezifikation, Konzeption/Entwurf, Programmierung, Einführung und Wartung. Entsprechend den Anforderungen werden als Entwicklungswerkzeuge für die Frontend-Programmierung *Microsoft Visual Basic (VB)*, *Visual Basic for Application (VBA)* oder *Microsoft ACCESS* eingesetzt. Die Datenverwaltung (Backend) erfolgt, je nach Bedürfnis, mit *Microsoft ACCESS*-, *Microsoft SQL Server*- oder *ORACLE*-Datenbanken.

## **VaubanTechnologies Sàrl**, Neuchâtel

«**VaubanTechnologies Sàrl**» a été constituée en août 2000 par Alain Sandoz, Dr ès sciences (1992), ingénieur EPFL en informatique (1988). En s'appuyant sur 10 ans d'expérience dans la conduite de projets sensibles pour les grandes administrations, la société entraîne les projets informatiques à produire une forte valeur ajoutée dès les premiers instants. Maintenir une courbe de valeur positive requiert de la rigueur dans la définition des objectifs stratégiques, l'élaboration des démarches et la représentation des architectures. Il faut concevoir globalement les solutions et porter une attention permanente aux facteurs critiques de succès. L'ancrage de ces propriétés au sein de l'organe de direction stratégique d'un projet est source de réussite. Il est un élément central des méthodes d'assistance à la conduite de «**VaubanTechnologies Sàrl**».

## **S-way Sàrl**, Neuchâtel

«**S-way Sàrl**» a pour but d'assurer des services de consulting en fournissant des conseils à ses clients. Elle peut les soutenir en proposant des solutions au niveau de l'organisation (réorganisation), de la gestion des ressources, du pilotage stratégique, de la conduite de projets, ou tout autre type d'appui personnalisé. Elle aide ainsi les entreprises à prendre des décisions pertinentes afin d'atteindre les objectifs fixés.

«S-way» a une expertise toute particulière pour aider les sociétés étrangères, en particulier les entreprises brésiliennes cherchant des opportunités ou voulant s'implanter en Suisse, et les assister lors de la création de la société et ensuite les accompagner pour l'organisation et la gestion initiale, mais aussi pour les entreprises suisses voulant développer leur business au Brésil.

«S-way» est proche de ses clients et de leurs demandes, et adapte ses prestations à leurs besoins..

## **Mitgliedschaften**

Wir sind Mitglied der folgenden Standesorganisationen und Fachvereinigungen:

<b>ASCO</b>	Association of Management Consultants Switzerland
<b>CC</b>	Consulting Cluster
<b>SGVW</b>	Schweizerische Gesellschaft für Verwaltungswissenschaften
<b>VWG</b>	Volkswirtschaftliche Gesellschaft des Kantons Bern
<b>SI</b>	Schweizer Informatiker-Gesellschaft
<b>DBTA</b>	SI-Fachgruppe „Data Base Theory and Application“

<b>SwissICT</b>	Schweiz. Verband der Informations- und Kommunikationstechnologie
<b>ISACA</b>	Information Systems Audit and Control Association
<b>ISACA-CH</b>	Information Systems Audit and Control Association / Switzerland Chapter
<b>ISSS</b>	Information Security Society Switzerland
<b>NRM</b>	Netzwerk Risikomanagement
<b>SNV</b>	Schweizerische Normen-Vereinigung; Mitglied des INB/NK 198 zur Erarbeitung der neuen Norm ISO 31000 „Risk Management“
<b>IEEE</b>	Institute of Electrical and Electronic Engineers, Computer Society
<b>ACM</b>	Association for Computing Machinery
<b>spm</b>	Schweizerische Gesellschaft für Projektmanagement
<b>IPMA</b>	International Project Management Association
<b>eco-hermes</b>	Anwendervereinigung für die Projektführungsmethode HERMES
<b>SAQ</b>	Swiss Association for Quality
<b>STV</b>	Swiss Engineering / Schweizerischer Technischer Verband

## Referenzen

### Kunden „Öffentliche Hand“

#### Bundesverwaltung

- Eidgenössisches Departement für Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF, Bern
  - Generalsekretariat WBF
  - Information-Service-Center ISCeco
  - Vollzugsstelle für den Zivildienst ZIVI, Thun
- Staatssekretariat für Wirtschaft SECO, Bern
  - Direktion für Arbeit
  - Direktion für Aussenwirtschaft
  - Direktion für Standortförderung
  - Organisation, Recht und Akkreditierung
- Bundesamt für Landwirtschaft BLW, Bern
- Staatssekretariat für Migration SEM, Bern-Wabern
- Bundesamt für Strassen ASTRA, Ittigen
- Bundesamt für Kommunikation BAKOM, Biel-Bienne
- Bundesamt für Statistik BFS, Neuchâtel
- Bundesamt für Informatik und Telekommunikation BIT, Bern
- Bundeskanzlei, Zentrale Sprachdienste, Bern
- Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation SBFI, Bern
- Eidgenössisches Hochschulinstitut für Berufsbildung EHB, Zollikofen

#### Kantone

- Bau-, Verkehrs- und Energiedirektion des Kantons Bern BVE, Bern
- Amt für Landwirtschaft und Natur des Kantons Bern LANAT, Bern
  - Amtsleitung und Stabsabteilung, Bern
  - Fischereiinspektorat des Kantons Bern, Münsingen
  - Jagdinspektorat des Kantons Bern, Münsingen
  - Abteilung Naturförderung des Kantons Bern, Münsingen
- Gesundheits- und Fürsorgedirektion des Kantons Bern GEF, Bern
- Amt für Migration und Personenstand des Kantons Bern, Bern

- Kantonspolizei Bern, Abteilung Informatik, Bern
- Finanzdepartement Aargau, Abteilung Personal und Organisation, Aarau
- Staatskanzlei des Kantons Aargau, Abteilung Informatik, Aarau
- Vermessungsamt des Kantons Aargau, Aarau
- Denkmalpflege des Kantons Aargau, Aarau
- Volkswirtschaftsdepartement des Kantons Solothurn, Solothurn
- Amt für Natur, Jagd und Fischerei des Kantons Schwyz, Schwyz

#### Gemeinden

- Stadt Bern
- Stadt Burgdorf

#### **Kunden „Institutionen“**

- Berner Fachhochschule BFH, Bern
- Informatikschulen der Klubschulen Migros Bern, Biel und St. Gallen
- Spitalnetz Bern - Ziegler, Bern
- Schweizerische Gesellschaft für Logistik SGL, Bern
- Schweiz. Klub für Wissenschaftsjournalismus SKWJ, Zürich

#### **Kunden „Unternehmen“**

- BKW Energie AG, Bern
- Elektra Fraubrunnen, Jegenstorf
- Die Schweizerische Post, Bern
  - ICT-Risikomanagement & Informationssicherheit Konzern
  - Bereich Entwicklung und Innovation, Information Security
- RBA Service AG, Gümligen
- Swisscom Enterprise Solutions AG, Ittigen
- Centravo Holding AG, Lyss
  - Swiss Nutrivalor AG, Oensingen
- Mondelez Schweiz Production GmbH, Bern-Brünnen
- Migros-Genossenschafts-Bund MGB, Zürich
- Time-Out Fitnesspark Klubschule Migros Aare, Ostermundigen
- USM U. Schärer Söhne AG, Münsingen
- Halter AG, Frutigen

### **Kontakt**

unternehmensberatung schütz  
 greyerzstrasse 46  
 ch-3013 bern  
 schweiz



+41 (0)31 332 13 77



+41 (0)31 331 91 48



info@ubszm.ch



http://www.ubszm.ch